



مخرجات ورشة عمل حول:

## تطوير عروض التكوين وتحسين التشغيلية

الخميس 30 سبتمبر 2021 - ميامي سنتر



Récapitulatif du workshop



## RAIED-SMQ-USf: Renforcement des Activités d'Innovation, d'Entrepreneuriat et de Développement des SMQ de l'Université de Sfax

**Pr. Faiez GARGOURI**

Vice-Président Université de Sfax

faiez.gargouri@usf.tn



### Programme du Workshop



<b>ورشة عمل حول</b> <b>تطوير عروض التكوين وتحسين التشغيلية</b> ميامي سنتر - 30 سبتمبر 2021 <b>البرنامج</b>	
التسجيل واستقبال الحاضرين	8:30
كلمة الترحيب الأستاذ عبد الواحد المنكي رئيس جامعة صفاقس	9:00
الأستاذ فايز الغرقوري، نائب رئيس جامعة صفاقس: - تقديم عام وعروض لمخرجات زيارة المؤسسات الجامعية جوان - جويلية 2021 في إطار مشروع دعم الجودة RAIED SMQ (Domaine 2) - تقديم عروض التكوين والخارطة الجامعية	9:15
جلسة حوار ونقاش عام مع ممثلي المحيط الاقتصادي والاجتماعي: "شريك التسعير الاقتصادي والصناعي في بلورة عروض التكوين وتحسين التشغيلية" إدارة الحوار: د. حنان التريشلي	10:00
د. ماهر العادي: منظومة الاعتماد للمؤسسات الجامعية	11:00
د. محمد العيب كون: تقديم خلية الإبداع الابداعي الرقمي بجامعة صفاقس	11:30
أ. ليلى الشليبي: تجربة خلية الإبداع الابداعي الرقمي بجامعة سوسة	11:45
"ليات تطوير عروض التكوين وتحسين التشغيلية" دمجت بلحاج: الأنشطة المبرمجة بالمجال التلي لمرتكز المهن وإنهاء الكفاءات السيدة وهبة بن فرج: الأنشطة المبرمجة بالمجال التلي للمرصد الجامعي	12:00
نقاش عام	12:15
كلمة الإختتام وتقديم المخرجات الأولية للورشة	13:00



## Objectifs spécifiques D2



### Domaine 2: Formation et employabilité

OS2: Amélioration de la qualité de la formation en adoptant une innovation pédagogique et la promotion de l'employabilité des diplômés de l'USf

Axe 2.1: Une pédagogie Innovée, attractive et efficace

Axe 2.2: Une meilleure capacité de gestion proactive des cursus

Axe 2.3: Une meilleure insertion professionnelle des étudiants



### Domaine 2 DGSU : Formation & Employabilité



### **Tournée de Visites de travail de toutes les institutions universitaires Du 16 Juin au 07 Juillet 2021**

- Renforcer la stratégie de communication du projet RAIED.
- Diffuser les différentes activités liées à ce domaine, ses objectifs, son état d'avancement....
- Echanger à propos des :
  - offres de formation (Licence, Master, Doctorat),
  - méthodes pédagogiques adoptées,
  - offres de formation programmées pour les prochaines rentrées universitaires,
  - besoins des institutions par rapport aux programmes de formation,
  - méthodes pédagogiques utilisant les nouvelles technologies,
  - utilisation de la plateforme d'enseignement à distance,...



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Récapitulatif des Remarques et Recommandations d'ordre général issues de la tournée des visites (1/2)

- Améliorer les conditions d'enseignement à distance:
  - Formation des enseignants dans l'EAD.
  - Matériel nécessaire pour EAD.
  - Débit internet.
  - création de laboratoires virtuels, ...
- Améliorer les conditions d'enseignement présentiel:
  - Formation des enseignants en pédagogie Active.
  - Formations certifiées pour les enseignants,...

7



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Récapitulatif des Remarques et Recommandations d'ordre général issues de la tournée des visites (2/2)

- Signature de plus de conventions pour faciliter l'insertion professionnelle des étudiants
- Encouragement des stages à l'étranger
- Amélioration du processus de suivi des diplômés
- Accréditation des formations
- Création d'un Doctorat Professionnel (suite du Master Professionnel)
- Révision la cartographie des formations
- Respect de la spécificité des institutions lors de la création des formations
- Mise en œuvre des conventions de collaboration pour attirer les universités étrangères à s'installer à Sfax
- Plus de souplesse administrative (notamment dans les dossiers des experts, etc)
- Coordination entre les PAQ DGSU/ PAQ DGSE.

8



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Récapitulatif des Remarques et Recommandations d'ordre spécifique issues de la tournée des visites (1/2)

- Bus pour les visites d'études.
- Amélioration de certains Services:
  - Scolarité
  - Infrastructure
  - Bureaux d'enseignants
- Problèmes d'indépendances dans la prise des décisions et les financements (pour les institutions sous une double tutelle).
- Création de Service Logistique.

9



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Récapitulatif des Remarques et Recommandations d'ordre spécifique issues de la tournée des visites (2/2)

- Création de bureaux 4C.
- Problèmes des scores d'orientation au BAC.
- Formation d'enseignants en disciplines spécifiques:
  - Anglais des affaires.
  - Applications informatiques.
  - Gestion des projets.
- Création de salle de visioconférence.

10



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Récapitulatif des Exposés

- **Dr. Maher Aidi:** Le système de certification et d'accréditation de l'enseignement supérieur
- **Dr. Habib Kammoun:** La cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique
- **Pr. Lilia Cheniti:** Cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique à l'Université de Sousse
- **Dr. Mohamed Belhaj:** Activités du Domaine 2 pour les centres 4C de l'université de Sfax
- **Mme. Wahiba Ben Fraj:** Activités du domaine D2 pour l'observatoire universitaire

11



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Récapitulatif des Exposés (1/5)

- **Dr. Maher Aidi:** Le système de certification et d'accréditation de l'enseignement supérieur
- **Dr. Habib Kammoun:** La cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique
- **Pr. Lilia Cheniti:** Cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique à l'Université de Sousse
- **Dr. Mohamed Belhaj:** Activités du Domaine 2 pour les centres 4C de l'université de Sfax
- **Mme. Wahiba Ben Fraj:** Activités du domaine D2 pour l'observatoire universitaire

12



Dr. Maher Aidi:  
Le système de certification et d'accréditation de l'enseignement supérieur



ورشة عمل حول  
تطوير عروض التكوين وتحسين التشغيلية  
ميامي سنتر - 30 سبتمبر 2021

## Le Système de certification et d'accréditation de l'enseignement supérieur

Présenté par **Dr. Maher AIDI**

Auditeur/Responsable d'Audit ISO 9001-ISO 14001-  
ISO 45001- ISO 21001, Evalueur ISO/CEI 17020,  
Evalueur IEAQA et Expert Accreditation ASIIN

**30 septembre 2021**



Dr. Maher Aidi:  
Le système de certification et d'accréditation de l'enseignement supérieur



*au programme...*



- ❖ Introduction à la certification d'un établissement d'enseignement supérieur
- ❖ L'accréditation des parcours et des établissements d'enseignement supérieur
- ❖ Quel est le Positionnement de l'accréditation dans les démarches de Management Qualité ?



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Récapitulatif des Exposés (2/5)

- Dr. Maher Aidi: Le système de certification et d'accréditation de l'enseignement supérieur
- **Dr. Habib Kammoun: La cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique**
- Pr. Lilia Cheniti: Cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique à l'Université de Sousse
- Dr. Mohamed Belhaj: Activités du Domaine 2 pour les centres 4C de l'université de Sfax
- Mme. Wahiba Ben Fraj: Activités du domaine D2 pour l'observatoire universitaire

15



Dr. Habib Kammoun:  
La cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique



REPUBLIQUE TUNISIENNE  
Ministère de l'Enseignement  
Supérieur et de la Recherche  
Scientifique Université de Sfax

Université de Sfax



خلية الإبداع البيداغوجي والرقمي

Cellule Innovation Pédagogique et  
Numérique

**Dr. Mohamed Habib KAMMOUN**



Dr. Habib Kammoun:

La cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique



## Cellule Innovation Pédagogique et Numérique

La mission de la cellule est d'inculquer **l'excellence** dans l'innovation pédagogique de l'enseignement, **l'apprentissage** et **la transformation digitale** au sein des établissements de l'Université de Sfax

La cellule propose des conseils, des formations, et des réflexions sur les pratiques pédagogiques et numériques universitaires

17



Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Récapitulatif des Exposés (3/5)

- Dr. Maher Aidi: Le système de certification et d'accréditation de l'enseignement supérieur
- Dr. Habib Kammoun: La cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique
- **Pr. Lilia Cheniti: Cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique à l'Université de Sousse**
- Dr. Mohamed Belhaj: Activités du Domaine 2 pour les centres 4C de l'université de Sfax
- Mme. Wahiba Ben Fraj: Activités du domaine D2 pour l'observatoire universitaire

18



Pr. Lilia Cheniti:

La cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique à l'université de Sousse



CIPENUSolCheniti.m4 - Lecteur multimédia VLC  
Média Lecture Audio Vidéo Sous-titres Outils Vue Aide

**Cellule d'Innovation Pédagogique & Numérique CIPEN, Université de Sousse**

**Dr. Lilia Cheniti Belcadhi,**  
Maître de conférences Habilitée à Diriger des Recherches,  
Coordinatrice Cellule IPEN, Université de Sousse, Tunisie  
Email : Liliachenitibelcadhi@gmail.com

1

11:26 04/10/2021

19



Pr. Lilia Cheniti:

La cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique à l'université de Sousse



CIPENUSolCheniti.m4 - Lecteur multimédia VLC  
Média Lecture Audio Vidéo Sous-titres Outils Vue Aide

**Plan**

- Contexte & Diagnostic
- Objectifs & Activités
- Learning Lab & Réseau LETS
- Leçons & Conclusion

00:43

11:30 04/10/2021

20



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Récapitulatif des Exposés (4/5)

- Dr. Maher Aidi: Le système de certification et d'accréditation de l'enseignement supérieur
- Dr. Habib Kammoun: La cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique
- Pr. Lilia Cheniti: Cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique à l'Université de Sousse
- **Dr. Mohamed Belhaj: Activités du Domaine 2 pour les centres 4C de l'université de Sfax**
- Mme. Wahiba Ben Fraj: Activités du domaine D2 pour l'observatoire universitaire

21



### Dr. Mohamed Belhaj: Activités du Domaine 2 pour les centres 4C de l'université de Sfax



PAQ -DGSU



#### Activités domaine 2

- **Responsable domaine :**
- **Pr. Falez GARGOURI**
- **Réalisation et suivi: Dr. Mohamed BELHAJ**



L'Université de Sfax se transforme!



Dr. Mohamed Belhaj:

Activités du Domaine 2 pour les centres 4C de l'université de Sfax



### Activités programmées

- A222
- A231
- A232
- A233



### Nos collaborateurs

- Équipe de travail
- Partenaires socioéconomiques



### Clôture

- Récapitulatif
- Questions et réponses



### Résultats escomptés

- Stratégie de réalisation
- Résultats des activités
- Rapports d'évaluation (Points forts/points faibles)



### Projets pour 2021-2022

- Aspirations/échéances
- Nouvelles initiatives
- Indicateurs clés



Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



## Récapitulatif des Exposés (5/5)

- Dr. Maher Aidi: Le système de certification et d'accréditation de l'enseignement supérieur
- Dr. Habib Kammoun: La cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique
- Pr. Lilia Cheniti: Cellule d'Innovation Pédagogique et Numérique à l'Université de Sousse
- Dr. Mohamed Belhaj: Activités du Domaine 2 pour les centres 4C de l'université de Sfax
- **Mme. Wahiba Ben Fraj: Activités du domaine D2 pour l'observatoire universitaire**



Mme. Wahiba Ben Fraj:  
Activités du domaine D2 pour l'observatoire universitaire



Est une structure qui aide l'université à prendre des décisions et à effectuer un suivi

Présentation de l'Observatoire par:  
Madame **Wahiba BEN FRAJ**

25



Mme. Wahiba Ben Fraj:  
Activités du domaine D2 pour l'observatoire universitaire



## L'observatoire universitaire et l'employabilité

Pour améliorer l'employabilité, l'observatoire peut faire des suivis concernant:

- Les formations et les étudiants
- Le parcours internes de formation des étudiants à l'US
- Le devenir et insertion professionnelle
- La relation entre l'offre universitaire et la demande des étudiants et des entreprises

26



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Recommandations issues du workshop



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



### Récapitulatif des Recommandations issues du workshop

- Un grand merci à toute l'équipe d'organisation.
- Merci à la présence pour l'intérêt, la participation et l'enrichissement du débat.
- Un premier pas vers une meilleure employabilité de nos diplômés.
- Une étape de plus vers l'amélioration des formations à l'Université de Sfax.



## Domaine 2 DGSU : Formation et Employabilité



- Revoir la cartographie en **faisant évoluer** les parcours existants.
- Effectuer des visites par pôle pour **renforcer** la dynamique institution /université.
- Mettre en service du **Centre d'Innovation Pédagogique et Numérique** (CIPN).
- Augmenter le nombre de parcours co-construits.
- Encourager la **certification** et **l'accréditation**.
- Renforcer la **formation** des collègues aux **nouvelles méthodes pédagogiques**.
- Encourager **l'Enseignement à distance**.
- Renforcer la **synergie** entre le **corps universitaire** et le **tissu socio-économique**.
- Créer des **commissions mixtes** d'évaluation des parcours.

30-09-2021



**Merci pour votre présence et attention**

*à la prochaine action...*

*Université de Sfax ...*

***Fierté d'Appartenance & Ambition d'excellence...***

30